

上

上 (2021) 23

---

事业 《上 于 “五” 2021—2025 》

:

《上 “五”事业 (2021—  
2025 )》, 你们, 。

上

2021 10 28

# 上 “ 五” 事业 2021-2025

上 “ 五” 事业 (2021-2025  
) (以下 “ 五” ) 依 《中 代 2035》  
《上 体 (2017-2035 )》 《上  
会 个五 二〇三五 》  
《上 代 2035》 《上 “ 五” 》  
件 , , “  
三五” 上, “ 、 、  
、 ” , “ 、  
主 、 ” 主 , 了 “1919” 体 ,  
1 个 “ ”、9 个 “专 ” 19 个 “ ( )  
”, 中 “ ” 主  
, 任 , “专 ” “  
( ) ” 依 ; 五 与  
伟 ;

## 一、“十三五”事业发展主要成绩与瓶颈

“三五”，、上三  
会，以  
位予位为，  
“三五”主任，三上  
价中一，  
。

### 1. 专业不，人

“三五”，一优专业，人  
、人、与专业；住上  
，与、  
与两个专业。一  
上—，以  
为，一“三三人”  
体“五”举体。  
人，、  
。“三五”，一专业  
1个、上一专业8个上  
专业11个。中、  
中上中4个。  
—1（与位）上  
12；以上3626。

2. 不 优 ， 业  
“ 三五” ， “ 位 予  
位”， 与 、 与 2个 位  
、 ， 上 位 。

位 ， 6个一 位  
4个专业 位 ， 一 位 、  
三 ； 51个  
， 1个 ( )、1个  
中 、1个 中 4个上  
中 ， “ ” 上  
“ 丽中 与 ”， 位 产  
体 ，  
会 。 三 位  
ESI 1%， 业 两个  
ESI 1%， ESI 90%，  
， 体 。

### 3. 业企业 不 ，

“ 三五” ， 1.91亿 ，  
中 60%以上。 以 位  
“ 与 ”， 依  
中 业 会一 、中  
一 ； 、  
( )、

仪 专 、 上 100 余 。  
“ 一 专 ” 九  
上 一； 不 ， 专  
上 ， 产  
、 上 专 作 位。

作。  
6. 代不，  
“三五”，下  
，保，  
件，。  
会，“三一”  
，“依”作，  
，“依”。  
体，“三五”，事业，  
了。但与以上，  
与，“

”，临不亟  
，主：  
1. 人一  
临“”，业  
人  
不，体、产、企作、  
传专业一。

2. 体一优  
从体，优  
，  
一，业仍，

业 ;从 位 ,  
为 体 , 位  
不久, 人 供 不 , 人  
不 。

3. 一

事业 , 仍  
 , 乏 , 与  
保 , 优 人  
不 , 以  
。

4. “ ” 伍 一

伍 体  
 , “ ” 例 低, “ 业 ” 。

一 , 中 中代 人  
不 , 一 人 人 。

5. 一

作 不 , 举 不 ,

不 ; 习 、

一些不 , 体

仍 。

6. 一

代

仍

一

伍

保 仍 一 ，

一 。



人

## 二、把握新机遇，面临新挑战

### 1. 世界 一 产业

“ 五 ” 世  
。世 众 、 。  
上， 从 世  
。 为 代 中 。世  
，世 不 ， 不  
， 人 产 一  
个 ， 不仅 为众 会  
， 且 为 一个人 。

### 2. 会 为

，  
、优 、 。  
优 件，  
优 、 ， 亿万人  
、人 人 丰 ，  
也不会 。 些  
了 件 。

### 3. 人 为

、人  
， 《 中  
》《中 2025》《中 代 2035》 中

，代予伟使任。“  
一”下，世一上为  
，一 世一 佳  
，体 为  
中 ，五 为、  
作为。

#### 4. 代 价

价事 。《代 价  
体 》《于 代 体  
》 件，以 价促  
，从 作 体举 ，保  
与 价 作 。  
价 ， ， 作为  
中 上 代 义 举 ， 代  
、 中 、体 世 价体 ，  
为 与 了 。

#### 5. 上 一 为 供

《上 会 个五 二  
○三五 》：“2025 ，上  
任 ，  
， 、 、 中  
上 ，人 伐， 代‘  
， ’ 。”上 “五” 了  
为 代 ， 世 之 ，

二个 上，上 、

， 为 供了  
。

### 1. 争

世 一 为世  
为 ， 争 ，  
仍 ， 人 、  
优 ， 于  
习、 ， 争。  
一 之 争 ， 一 以 世 一  
为 ， 一 以 一 为 ，  
“ ” “ 一 ” “ ” 上，  
、 争 ， ， 不 、 也  
， 人 。

### 2. 产业

会 ， 不仅  
， 保 ， 产业  
企业 产 。 之  
产业 ，  
、 一 不 。作为与  
会 为 ， 仍  
供 不 、 人 不 ，  
下与 也 下 临 、

。 、 为传  
了人 传 传、 产  
、 为代 于 ；以 5G、人  
、 、 为一体， 了传  
， 了 与 ，使  
丰 —— 、 云  
， 了传 、  
。 了严  
， 一 ，作为  
， 严 为 。  
代，人 众  
， 个 习 、  
人 习 、 习  
体 。

### 三、围绕战略目标，统领学校事业发展全局

以习 代中 会主义 为 ，  
九 九 二中、三中、 中、五中 会 习  
书 于 ， 人 一  
任 ， 体 会主义  
人； 上 “ ”“五个中 ”  
， 以上 为中 三 一体 ；  
“ 、 ” 位， “依产业 、  
” ， “ 、 价 ”  
， “ 、 ” 价 ，  
不 ，主 ， 、  
。

1.

以 为主， ，  
、 作 ， 优

。



2. 人

“为 人、为 ” 使 ，  
、 、 任  
人 。

3.

上，三，，以上为中  
三一体。

“、、”  
上 位 位 为，以  
人 为，以 与 为主，  
以“ ” 伍 为，以、会  
为，以体 为，产  
、 企 作，  
人，人、  
优 专业。

1. 人  
人 任，  
、 任 人；  
“五 举”，、体、人  
体，人，人，  
位 人 体。

## 2. 人

，习、  
“三”，“ASciT-OBE”人  
。以、、、  
“ ” 为，一 专业 “ 万 ” 专业  
，“ ”： 产业 专业、  
、 件

、产、  
、专 交 “ ”。  
3. 专业  
、三 一  
体 上 “三 任 ” “ ” “五个  
中 ” ， 上 “3+6” 产业体 会  
主 ， 以 “ 与 ” 为 ，  
以 “ 与 ” “ 与 ” 为  
“一 二 ” 三 ，  
与 ， 位 、  
体 ， 促 ， 体  
。

4.  
习 书 ， 世  
、 主 、 人  
， 不 ，  
， 主体 ； “ 、 、  
、 ” ， 依 、 、  
产 。

5. 伍  
人 人 ， 以人为 ，  
人 体 伍 、  
、 使 价 ， 、 仰 、  
与促 价 ， “人人

，人人“会”伍，  
书人、与传  
，人伍。

## 6.

，促作，事作  
，  
“位、  
任、会、  
”“七个”。

## 7.

会主义，  
，下，  
、  
作。  
主体中，下，  
体代，以  
为。

## 1. “五”

“五”，一  
，上价中，于  
一，“”，  
为一，  
“”：

—— 体 人 体 。

人 任 ，使 、 、体 、

互促 ， 体 。

以 为 “五 举” 作， “五 ”

作 ； 体 ，

体 中； 与

作 。

—— 人 。

三

优 优 专业 ， 产业

专业 ；专业 争 一 ， 一 专

业 专业 专业 ；

人 一 ， ，

“ ” “ ” “ ” 。

， 业 人 ；以

为 ， 、 位 ， 一 专

业 位 位 ； 一 优 ，

专业 位 例。

—— 业 。

不 优 ， 不 ，

。 中 与 争

为上 ， 1-2 个 为 ，

ESI ， 2-3 个 ESI 1% 。

， 产 、 不 ，

1-2 个 ( )、 2-4 个 中 、

10-15 个 中 2-3 个产 ,  
上 三 会 。 位  
不 , 专业 位 不 优 , 10 个一  
位 专业 位 , 人  
专业 位 。 体 不  
, 不 ; 价  
不 , 。  
—— 伐。  
体 , 代 价体 、  
作体 体 。  
, 、 、 、  
优 ; 、  
、 与 三  
争 。  
—— “ ” 伍 。  
人 位, 人 ,  
人 ; 争 2025 以上 人  
45 人, 中 人 5 人。 业 ,  
、 个 80%;  
伍, 以上 ( ) 习 作  
专任 25%; 不 优 “ ” 伍 ,  
“ ” 专任 75%; 一 “ ” 位、“ ”  
、“ ” “ ” 、 专业  
人 伍。

——  
人 体 ， 下， 优  
， “ 上 ” ；  
交 ， 上 ， 交  
， 使 业 ，  
。 伍体 ， 使  
， 。 体 ， 使  
、 优 ， 争 。  
作体 ， 使 作 、 ，  
。 体 ， 使  
， 亲 。

## 2. 中

2035 ， 位 一  
， 一 一  
。

## 3.

2050 ， 一 ，  
一 。

## “十四五”事业发展规划关键指标

一	二		2023	2025	**
人			19300-20300 人， 中 16000-17000 人； 、 3300 人， 中专 55%	20000-22000 人， 中 16000-18000 人； 、 4000 人， 中专 60%	
			1	1-2	
	上 一 以上		4	8	
	专业		专业 50 个以 ， 中 6 个专业 专业	专业 56 个以 ， 中 15 个专业 专业	
	以上 一 专业		18 个 以上 一 专业 ， 中 10 个	18 个 以上一 专业 ， 中 10 个	

	上		1 个	1-2 个	
	ESI 1%		1 个	2-3 个	
	( )		1 个	1-2 个	
			1-2 个	2-4 个	
	— 位 专业 位		6 个	10 个	
			1.5 亿	1.8 亿	
			25	30	
			40	50	
	产 作		700	800	
			6 , 争 1	10 , 争 1	
			5-8	10-12	
伍	以上 人	人事	以上 人 30 人, 中 人 3 人, 18 人	以上 人 45 人, 中 人 5 人, 30 人	

	“ ” 例		70%	75%	
	以上 专任 例		23%	25%	
	专任		1350 人	1450 人	
	作	交	5%	10%	
	/		3 个	5 个	
	以上 作中 /		1 个	1-2 个	

： 两 ， ， 争

。

#### 四、突出重点任务，全面提升学校核心竞争力

人任， “什么人、人、为人” ， 体体。 体体， 优体与， 以“三人”为，“五举”与“五”作。“五举”位人， 、体、人， 专业， 会主义价， 为人。

， 体。 位“五”体， 习、习， 习， 上下习交互。

“ASciT-OBE”人。从“ ” “ ” ， 、一 人， 以 人。 OBE人， “ ” (ASciT) 九、业 体， 、个 体， “五举” 人 体。 “ ” ， 专 产业，

# 产教融合

于

“AET-OBE”

人

会

代

“

专业

产业

产业

人

,

专业

优

,

专业

。保一专业

一

专业

，保

一专业专业

位

。

一

,

“

”“

”“

”

。

50p

人

,

一

,

。

产

。

“0

—”

。

□

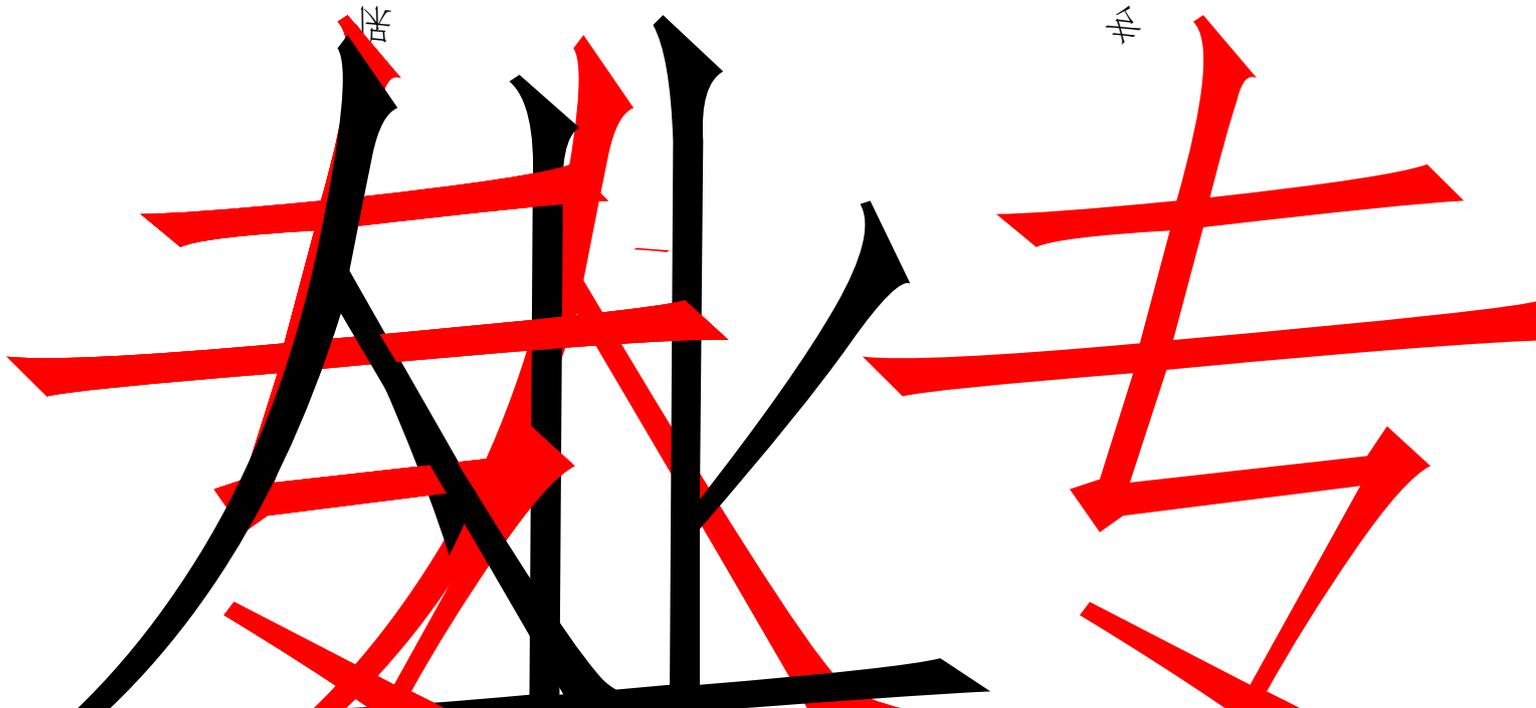
□

亦 手

—

告

手



以 为 专业  
， 企 作 100 互 产  
； 100 个产 ， 中 20 个为  
。  
体 。从  
代 体 ， 两  
， 主体  
。以 优 、 优 专业 任 、 优  
、 优 优 “5 优” 为 ，  
， 专业 ，  
。从 ，  
一 专业 体 ，  
主 ， 优 。 二  
人主体 任， 、 、  
作 二 价体 。以 一  
估为 ， “ 上 ” ，  
， 以 价为 保  
体 以产 为 价 。  
。  
， 、 人 ，  
， 与 、  
价体 。 “价 、 产 ”  
体 ， 一 以 为  
， 促 、 “三位一体

” 。专业 位 60%， 上  
三 会 ， “1+4+1” ，  
，  
， 专业 ， 专业 位 价 ；  
位 ， ， ，  
“ ” ， 优 位 ，  
， 体 。  
人 。依 “一  
”， “ 人 ” ， 于  
， ，  
， 优 、优  
4-8  
个， 与中 、上  
， “ 一上 ”  
， 。  
。 ，  
“ 一 一 ” 。 “ 一 一 ”  
， “ 一 一 ” “ 佑”，  
与 作  
， 中 ， 以  
为 作 ，  
会 ， 。  
。 ， 。  
传 传 ， ，



位。以促，位  
、人交  
，位位。产业  
，优专业位。“、优  
、优”，以业为  
，以业企业产业、人为  
专业位，位与业一；  
人产业，交位  
作，人专业位  
。  
产、，促。产  
，促产。  
上产件，、  
、人 与东 位 作，  
2-3个产。企、  
，产业人  
，产业人  
业人 体，促、人 与产业、  
位，产业、互  
。中，主。以产  
业为，争人 10-15个  
中，交，与业企业、企业  
，一业企业、  
，主，、

以上企业中，社会上。主产业，、人，争1-2个（）；主上“三任”“”，人2-4个中，位产会与体，上会。体。，促。上，例，一；、价，人、、人，为、供；、中估三估，，，。上上，争五估中上一个，ESI 1%。依、一、价，、作估体，

、 与  
价 ， 以 为 价与 ；  
与  
、 三 价中  
； 价体 中  
， 价 体 ；  
人 ， 价  
体 。

以 。 “ 个 ”，主  
上 “3+6” 产业体 ， 以  
中 为 ，  
人 三 产业， 优 ，  
10-15 个 ， 位 任 ，  
，为上 乃  
产业 供 不 供 。  
以 。 三 一体  
， 以 产业 ， 优  
，  
， 优 ，  
， 产 以  
为 ， 上  
“ ” 与 “五 中 ” 。  
以 。 “ 五



”，  
 产业，优  
 优，  
 中  
 ，  
 上、中 与下 产业  
 。依 产  
 位， 产 保， 产 保。  
 以  
 人，、 产  
 ， 与 业。“  
 ” “人”， 优 人、 任  
 ， 一、  
 人、  
 人。 供、事业、  
 件， 人，  
 产 以、、 为  
 ， 争。  
 以 三 体。 企  
 优， “、”  
 ， 会。  
 三 主体， 产， 产业  
 、 中 产 作，  
 ，。

三 一 体， 与产业 人、  
互、 。依 ， 产业  
， 产 。  
以 。 体 ，  
、 产 、  
、 、 专  
， ，  
人 ， 人人 、 人人  
人人 。  
以 价 。 ，  
， 以 、 产 为  
。 与人 、  
之 ， 与人 、 、  
、 与 会 ，  
、 产 、 产业 业 ， 促 事业  
。

。 “五 ”。  
体 ， 业 。  
价 ， ， 严 “一  
” 。 ， 人  
。 体 ， 人 任  
。 ， 举促 ，



会、  
 人。 “ 丽 ” “ 上  
 ” “ 上 ”， 三 ，  
 “5121” 人 ， 人 5 人、 人 10  
 人、 人 20 人 优 100 人。  
 以 与 为 任 ， 以  
 中 为  
 体，  
 “ 、 一 人 、 一  
 ” 中 作 。 、 ，  
 人 ， 个 ，  
 位、 人 ，  
 优 人 。 以 价 为 ， 一  
 伍。

“ ” 。 “ ” “ 专  
 ”， 不 “ ” ， 人  
 。 企 作， 与 专业  
 中 企业 作， “ ” ，  
 “ ” 。 于 “ ”  
 ，  
 。  
 伍专业  
 “ 优 ”， 严 。 “ ”  
 ， 专业 任 事 作专业

， 专业 体。 专业  
， 专业 体 ，  
。 优 作 ，  
习与 业 体， 为 与专  
。  
专 伍 。 人  
， 以 、 为 人  
体 。 人  
任体 。 以 专业 位 专业 任  
为 ， 以专业 、 为 ，  
专业 人 专业 。

。 与 、 京 、  
习交 ， 为  
。  
， 上 下  
， 以 上 下 中 。 促  
“一 一 ” 优 习， “中  
-东 体” ， 与  
“1+3” 为 “2+2” “3+1” ；  
， 一 以  
估。

争 。 ， 一 一 、 、

人 ; 以 “111  
” 为 , 人  
。 与 、 作;  
作 ,  
世 主 。 人 专  
业 业 , 人 优  
上、 下 交 ; 事 伍 ,  
专 。  
作 。 一 伙伴  
, 与 、 企业 位  
作伙伴 。 二 伙伴,  
作 。 中 、  
与 中 、 中 中  
; “中  
” , “一 一 ” 互 互 交  
中 。  
作 。 ,  
“以 为主、 作 ” 作 , 与  
、 人 ,  
、 、 与 ,  
优 1-2 个世  
作 。  
任 , 作 。  
任 。 主 、

“中 会 与 ”为“ ”; 主  
“ 两 ” 与 会 ”  
(CSIM2021) 。

。 优  
保 、 住 件 ,  
。 中  
。 LEED , 与  
低 。 两 ,  
会 体 。 优 中交  
、 互 享 中 云 。

## 五、创新治理方式，筑牢高水平办学支撑体系

。《中 产  
作 例》， 下  
， 会主义 。 体  
、 体 、 作 ， 保 作 ， 中  
作 任 。 从 严 “三 主体 任”  
“ ”、 、 、  
。 会、 会、  
会 事 ， 优 与 两  
。

专业 伍。  
位， 代上  
， 人 人 ，  
伍。 人 人 ， 优 伍  
， 任 、 、 优  
。 ， 位 、  
、 专业 ， 与  
“一体 ”  
保 体 。

作 。以 为 ，  
， 为 传 主 、  
、 、 、  
“不 、 使 ”主 ，

不 人 ， 为 人、为 使 ，  
、 、作 。 “三会一 ” ，  
，  
人 伍 ， ，  
。 100 ，  
， 上 作 。  
体 。 从严 ，  
， ， 从严  
“ ” ， 。 主  
体 任、 任、 书 一 任人 任、  
“一 ” ； 二 位  
从严 主体 任 。  
、 作  
争 从严不 作主 ， 不 ，  
不 ， 不 ；  
。  
作。 ， 作  
， 作 ， 。  
与 ， 中 、 ，  
作 ， 二 位 作 ，  
作 、 。 严 ， 主  
， 优 ， 主 、  
体 ， 。 会、  
会 ， 使之 为 。

以 为 体 。 代  
位 《 》，使  
。 事 会 估 ，  
三 《 》 。  
以《 》为 使 主 体 。  
， 作 ， 一  
依 。  
产 。 事  
会 。 、 业企业、 专 、  
代 事会 。 专业  
会 。 作 。  
与 业企业 、 中  
产 。 与 、  
企业 作 、  
中 ，  
。  
两 体 。 二 体  
。 业企业 与 ， 企 作 、企业  
二 、专业 ； 企  
人 ， 人 。  
业企业 人 任 。 企业 人 与  
人 、企业 专 与 互  
， 企 作企业中 人 、 专业

人，作为企业代任  
企业、与  
事。两体，会  
，使，  
，任，以为  
使。  
与。一优，  
专业交。体。  
、中、一与为主。  
下，一任、义，  
，一余人，  
、、体。  
。优，  
与企业、他享、仪  
，。产、  
使、个，使。  
。体，以为  
二。  
二估。二会，  
中，与主作  
。

件。

下，，

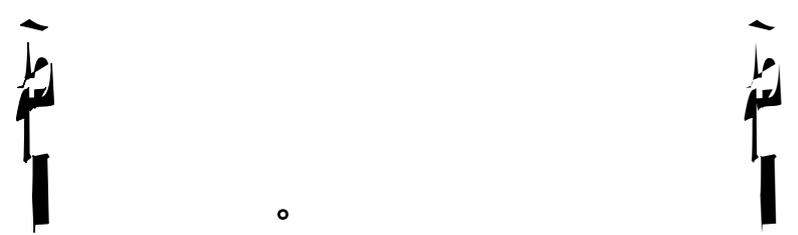
“ ”，为 一  
、 、 、 体  
件。  
。  
、 主 、 位、  
。  
人 、 传 。

，  
体 。 以 会主义 价 为 ，  
人 ， 体 。

“ 、 、 事” ， 、 、 、  
人作 。 “ 、 ”  
， 介，促 。 “ 、  
价 ” ， 、 保 、

。  
人 。 一 ， 优 ，  
与 。

“ ” “中 亲 ” 中 优 传  
。 ， ， 二 位  
。  
“  
”， 人  
。



任、体、份与

”五个；与  
保，不、不，  
；一业  
保二，业  
保三。

保。以一“”为，  
IPV6

“万、万、  
；5G专，件义“万  
互、传、主”

一个、  
低5G；  
，2025 5GB，

“AI+”体。  
与，上下

，供一个于互、  
交互；与云、  
、习与；中，

、享；传  
上一个，

价 为 一 体



“一”  
“  
”，  
“  
”，  
2025  
“一”上 事 不 于 300 个，为 供 位  
一 便 事 ； “一”

、交、  
一、位、体、  
为、与、供、

。 一个 于  
中，供、  
互 享、 “”；

“人、”  
、  
、 于  
、 为 习、

供、与、  
书。以 为  
享，为 供

、以 为、  
书、  
、



体，争。互  
与、业互  
，件。  
。体，  
，  
传上，  
位。、保  
作中，使  
、，  
、与，  
。  
。依，  
，依  
、，不  
。与、一  
，任、  
任，以“个”为，  
任体。

人事。位，  
伍、伍、伍伍，  
中位、位位，  
以为。人，

， 于 伍 、 于  
、 代 人事 体  
体 。 一 、 人、业 、  
、 ， 与  
伍。

价体 。 任 ， ，  
“五 ”， 价 ， 价，  
人 任 ， ， 与 位  
、 、 。 一  
人事 ， 位 上 下、人 ，  
人 。

人 体 。 优 优 ，  
， 。 优 ，  
以 位 为主体， 、  
体 。 以 、 。  
、 体 位  
， 保 人 。  
两 ， 不 优  
， 二 上 一 ，  
、 、 体 。

## 六、加强规划组织实施，确保实现“十四五”发展目标

“五”、专、  
、为、专、为、  
为、互、体。  
、保、与、  
作。

严、  
、体、作  
、与  
体、作为、  
、依。

作、传、  
、保、体、主任  
、与、  
、他、会、  
、会、  
、与、享、  
、二、位、任。